

Project Management from 0 to **PRO**

Դարձիր Project Manager՝ **7**

շաբաթում: Քո սեփական
նախագիծը՝ գաղափարից մինչև
արդյունք:

Դասընթացի մանրամասն ծրագիր



Անժելա Այվազյան

Senior Project Manager · Scrum Master

PMP® · PMI-CPMAI® · PSM I · CAPM®

01.11.2026

Մեկնարկ

14 դաս

Կենդանի, 2-ական
ժամ

Առցանց

Մինչև 10 հոգի խմբում

ԿԳՄՍՆ

Լիցենզավորված
ծրագիր

Զրոյից՝ մինչև պատրաստ Project Manager

«Project Management from 0 to PRO»-ն գործնական դասընթաց է նրանց համար, ովքեր ուզում են մտնել նախագծերի կառավարման ոլորտ կամ համակարգել իրենց փորձը: Դասընթացը ընդգրկում է ոչ միայն IT, այլ ցանկացած ոլորտի նախագծեր: Ամեն դասից հետո դու կիրառում ես սովորածը քո սեփական նախագծի վրա, իսկ դասընթացի վերջում ունենում ես ամբողջական պորտֆոլիո:

7

շաբաթ

14

կենդանի դաս

28

ժամ ուսուցում

≤10

մասնակից խմբում

Ում համար է

- ✓ Ոլորտ փոխել ցանկացողներին և սկսնակներին
- ✓ Ուսանողներին և վերջերս ավարտածներին
- ✓ Սկսնակ PM-ներին, Business Analyst-ներին, Scrum Master-ներին
- ✓ Թիմերի ղեկավարներին և մասնագետներին, ովքեր արդեն կառավարում են նախագծեր
- ✓ Բոլոր նրանց, ովքեր պատրաստվում են CAPM®, PMP® կամ PSM հավաստագրերին
- ✓ Նախնական փորձ չի պահանջվում

Ինչպես է անցնում ուսուցումը

- ✓ Կենդանի առցանց դասեր՝ շաբաթը 2 անգամ, 2-ական ժամ
- ✓ Տեսություն + գործնական առաջադրանքներ յուրաքանչյուր դասին
- ✓ Case study-ներ իրական նախագծերից
- ✓ Աշխատանք peer խմբերում և սիմուլյացիաներ
- ✓ AI-ի գործնական կիրառում յուրաքանչյուր դասում
- ✓ Գրավոր անհատական հետադարձ կապ դասավանդողից

ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐ

7 շաբաթ անց դու՝

Կղեկավարես քո նախագիծը

Կանցնես նախագծի ամբողջ կենսացիկլով՝ նախաձեռնումից մինչև փակում:

Կունենաս պատրաստի պորտֆոլիո

Charter, WBS, ժամանակացույց, Risk Register, Status Report, Final Report:

Կխոսես թիմերի լեզվով

Agile, Scrum, Kanban և Jira՝ գործնական սիմուլյացիաներով:

AI-ը կդարձնես քո ասիստենտը

AI-ի կիրառում պլանավորման, ռիսկերի, հաշվետվությունների համար:

Կղեկավարես մարդկանց

Թիմի մոտիվացիա, կոնֆլիկտներ, արդյունավետ հանդիպումներ:

Կպատրաստվես կարիերային

CV, LinkedIn, հարցազրույց և միջազգային հավաստագրման ճանապարհ:

Քո նախագծի ճանապարհը

Դասընթացը կառուցված է նախագծի կենսացիկլով: Յուրաքանչյուր դաս ավարտվում է քո նախագծի մեկ նոր արդյունքով:



Շաբաթ 1

Հիմունքներ

Ինչ է նախագիծը և ով է Project Manager-ը

Դաս 1 Project Management-ի աշխարհը

- Նախագիծ vs օպերացիոն գործունեություն
- Նախագծի կենսացիկլ՝ Predictive, Agile, Hybrid
- Triple Constraint՝ Scope, Time, Cost
- PMBOK® Guide-ի հիմնական սկզբունքները
- Project Manager-ի դերը և պատասխանատվությունը

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Իրական նախագծի վերլուծություն (Case Study)

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով նախագծի գաղափարների արագ գեներացում և ֆիլտրում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ

Նախագծի գաղափար՝ 1 էջանոց նկարագրություն

Դաս 2 Շահագրգիռ կողմեր և նախագծային թիմ

- Stakeholder-ների նույնականացում
- Power/Interest մատրից
- Նախագծային թիմի կառուցվածք և դերեր
- Կազմակերպական կառուցվածքներ (functional, matrix, projectized)

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Stakeholder Map-ի կազմում քո նախագծի համար

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով stakeholder-ների ակնկալիքների և ռիսկերի վերլուծություն

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ

Stakeholder Map և Register

Շաբաթ 2

Նախաձեռնում

Գաղափարից՝ պաշտոնապես հաստատված նախագիծ

Դաս 3 Business Need, Vision և SMART նպատակներ

- Խնդրի ձևակերպում և Business Case
- Project Vision
- SMART նպատակներ և հաջողության չափանիշներ
- Նախագծի արժեքը բիզնեսի համար

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Խնդրի ձևակերպում և SMART նպատակների մշակում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

Prompt-ներ՝ SMART նպատակների ստուգման և բարելավման համար

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Problem Statement, Vision, SMART նպատակներ

Դաս 4 Project Charter և նախագծի սահմաններ

- Project Charter-ի կառուցվածքը
- Scope-ի սահմանում՝ In / Out of Scope
- Ենթադրություններ և սահմանափակումներ
- Ռիսկերի նախնական գնահատում

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Project Charter-ի կազմում և ներկայացում peer խմբում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով Charter-ի սկզբի պատրաստում և քննադատական վերանայում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Project Charter (v1)

Շաբաթ 3

Պլանավորում I

Ինչ ենք անում և երբ

Դաս 5 Scope, պահանջներ և WBS

- Պահանջների հավաքագրում
- Scope Statement
- Work Breakdown Structure (WBS) և WBS Dictionary
- Deliverables և աշխատանքային փաթեթներ

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

WBS-ի կառուցում Miro-ում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով WBS-ի տարրալուծում և բացթողումների ստուգում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Scope Statement և WBS

Դաս 6 Ժամանակացույց, Milestones և Roadmap

- Աշխատանքների գնահատում (estimation)
- Կախվածություններ և Critical Path
- Gantt Chart և Timeline
- Milestones և Roadmap

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Gantt Chart-ի և Roadmap-ի կազմում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով տևողությունների գնահատում և ժամանակացույցի ռիսկերի ստուգում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Ժամանակացույց (Gantt) և Roadmap

Դաս 7 Ռեսուրսներ, RACI և բյուջե

- Resource Planning
- RACI մատրից
- Ծախսերի գնահատում և բյուջեի կազմում
- Contingency և Management Reserve

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

RACI-ի և նախագծի բյուջեի կազմում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով բյուջեի կառուցվածքի և ծախսային հոդվածների ստուգում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ RACI մատրից և բյուջե

Դաս 8 Ռիսկերի կառավարում և հաղորդակցման պլան

- Ռիսկերի նույնականացում և գնահատում (Probability × Impact)
- Ռիսկերի արձագանքման ռազմավարություններ
- Risk Register
- Communication Plan

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Risk Register-ի և Communication Plan-ի կազմում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով ռիսկերի brainstorming և արձագանքման տարբերակներ

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Risk Register և Communication Plan · Project Plan (v1)

Դաս 9 Agile մտածողություն, Scrum և Kanban

- Agile Manifesto՝ արժեքներ և սկզբունքներ
- Scrum՝ դերեր, իրադարձություններ, արտեֆակտներ
- Scrum Values
- Kanban և WIP սահմանափակումներ

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Product Backlog և User Story-ների կազմում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով User Story-ների և Acceptance Criteria-ի գեներացում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Product Backlog

Դաս 10 Sprint-ի սիմուլյացիա Jira-ում

- Jira Project, Backlog և Sprint
- Sprint Planning և Estimation
- Daily Scrum, Sprint Review, Retrospective
- Release Planning

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Ամբողջական Sprint-ի սիմուլյացիա Jira-ում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI ասիստենտներ Jira-ում և Retrospective-ի ամփոփում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Jira board, Sprint 1 և Retrospective

Շաբաթ 6

Իրականացում և վերահսկում

Թիմ, որակ, առաջընթաց

Դաս 11 Թիմի ղեկավարում և հաղորդակցություն

- Թիմի ձևավորում և մոտիվացիա
- Առաջնորդության ոճեր
- Կոնֆլիկտների կառավարում
- Meeting Management և որոշումների կայացում

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Daily Scrum-ի և կոնֆլիկտային իրավիճակի սիմուլյացիա

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով հանդիպումների օրակարգ, արձանագրություն և follow-up

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Team Charter և հանդիպման օրակարգ

Դաս 12 Մոնիթորինգ, վերահսկում և որակ

- KPI-ներ և Dashboard-ներ
- Project Status Report
- Change Request և Issue Log
- Quality Assurance և Quality Control

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Status Report-ի և Dashboard-ի պատրաստում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով Status Report-ի ավտոմատ ամփոփում stakeholder-ների համար

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Status Report, Dashboard, Change Log

Շաբաթ 7

Ավարտ և կարիերա

Նախագծի փակում և հաջորդ քայլերը

Դաս 13 Նախագծի ավարտ և Lessons Learned

- Project Closure և Handover
- Final Report
- Lessons Learned
- AI-ի պատասխանատու կիրառումը PM-ում՝ տվյալներ, էթիկա, ռիսկեր

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Final Report-ի և Lessons Learned-ի կազմում

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով նախագծի ամփոփման և ներկայացման պատրաստում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Final Report և Lessons Learned

Դաս 14 Ամփոփիչ նախագծի պաշտպանություն և կարիերա

- Ամփոփիչ նախագծի ներկայացում և պաշտպանություն
- CV և LinkedIn Project Manager-ի համար
- Հարցազրույցի պատրաստում
- Հավաստագրման ճանապարհ՝ CAPM®, PMP®, PSM, CPMI

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ

Նախագծի պաշտպանություն և անհատական զարգացման պլան

AI ԳՈՐԾՆԱԿԱՆՈՒՄ

AI-ով CV-ի և հարցազրույցի պատրաստում

ՔՈ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ Ամփոփիչ նախագիծ և կարիերայի զարգացման պլան

Ինչով ենք աշխատում և ինչպես ենք գնահատում

Դասընթացը հիմնված է միջազգային ստանդարտների վրա, իսկ գործնական աշխատանքը կատարվում է այն գործիքներով, որոնք օգտագործում են իրական թիմերը:

Մեթոդաբանություններ և ստանդարտներ

PMBOK® Guide

Agile Manifesto

Scrum Guide

Kanban Guide

Agile Practice Guide

Hybrid

Գործիքներ

Jira

Confluence

Trello

Miro

Google Workspace

Microsoft Project

Excel / Google Sheets

ChatGPT

Claude

Microsoft Copilot

Notion

Բոլոր գործիքների անվճար տարբերակները բավարար են ուսուցման համար:

Գնահատում և հավաստագիր

Բաղադրիչ

Կշիռ

Գործնական առաջադրանքներ յուրաքանչյուր դասից հետո

70%

Ամփոփիչ նախագծի մշակում և պաշտպանություն

30%

- ✓ Հավաստագիր՝ ընդհանուր միավորի առնվազն 60%-ի դեպքում
- ✓ ԿԳՄՍՆ լիցենզավորված ծրագրի հավաստագիր
- ✓ PMGrowthLab-ի հավաստագիր՝ ամբողջական դասընթացի համար

ԻՆՉՈՒ ԱՅՍ ԴԱՍԸՆԹԱՑԸ

Պրակտիկա, ոչ միայն տեսություն

Ամեն դաս ավարտվում է քո նախագծի իրական արդյունքով:

Փոքր խմբեր

Մինչև 10 մասնակից՝ անհատական ուշադրություն յուրաքանչյուրին:

AI-ը՝ ամեն դասում

Կսովորես աշխատել այնպես, ինչպես այսօր աշխատում են լավագույն թիմերը:

Միջազգային ստանդարտներ

PMI, Agile Manifesto, Scrum Guide՝ հայերենով, միջազգային տերմիններով:



Անժելա Այվազյան

Միջազգային սերտիֆիկացված **Senior Project Manager** ·
AI Project Manager · PMGrowthLab-ի հիմնադիր

Անժելան այն մասնագետն է, ում վստահում են բարդ նախագծեր: Նրա հիմքում **մենեջմենթի ոլորտում 6 տարվա կրթություն** է, իսկ **6+ տարվա պրակտիկական** ձևավորվել է տարբեր ոլորտներում՝ տեխնոլոգիաներ և AI, առողջապահություն, ֆինտեք, արտադրություն, կիրառական տեղեկատվություն:

Այսօր ղեկավարում է AI գործակալների մշակման նախագծեր միջազգային ընկերությունում և որպես գլխավոր մենեջեր ներկայացնում է դուբայական կիրառական տեղեկատվության ընկերությունը Հայաստանում:

6 տարի

մենեջմենթի կրթություն

6+ տարի

նախագծերի
կառավարման
պրակտիկա

4

միջազգային
հավաստագիր

5+

ոլորտ՝ AI-ից մինչև
առողջապահություն

ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՍԵՐՏԻՖԻԿԱՑՈՒՄ

PMP®

Project Management Professional · PMI

նախագծերի կառավարման ոլորտի
ամենահեղինակավոր միջազգային հավաստագիրը

PMI-CPMAI®

Cognitive Project Management for AI · PMI

AI նախագծերի կառավարման միջազգային
հավաստագիր

PSM I

Professional Scrum Master · Scrum.org

Scrum-ի և Agile թիմերի ղեկավարման հավաստագիր

CAPM®

Certified Associate in Project Management · PMI

PMI-ի նախագծերի կառավարման հիմնարար
հավաստագիր

ԻՐԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐ

- ✓ Inspectrum Clinic-ում գրոյից ստեղծել է ընկերության առաջին կենտրոնացված PMO-ն՝ ստանդարտ գործընթացներ, ռիսկերի կառավարում, ղեկավարության համար portfolio dashboard-ներ
- ✓ Աշխատել է Reality Canvas-ում, Inspectrum Clinic-ում և այլ միջազգային ու տեղական ընկերություններում
- ✓ Հիմնադրել է PMGrowthLab-ը՝ նախագծերի կառավարման գործնական կրթության ակադեմիա

«Ես սովորեցնում եմ այն, ինչ ամեն օր անում եմ իրական նախագծերում: Այս դասընթացից դուք դուրս կգաք ոչ թե տեսությամբ, այլ աշխատող գործիքներով և պատրաստի պորտֆոլիոյով»:

— Անժելա Այվազյան

ԳՐԱՆՑՈՒՄ

Քո առաջին նախագիծը սկսվում է 01.11.2026-ին

ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ ԱՐԺԵՔԸ

79 200 ₺

-20%՝ վճարելով մինչև 25.10.2026

Սովորական գինը՝ 99 000 ₺, վճարելով մինչև
01.11.2026

- ✓ ԿԳՄՍՆ լիցենզավորված ծրագիր և հավաստագիր
- ✓ Վճարի վերադարձ՝ եկամտային հարկի վերադարձի օրենքով
- ✓ 14 կենդանի դաս, մինչև 10 հոգի խմբում
- ✓ Պատրաստի պորտֆոլիո՝ քո սեփական նախագծով

Ամրագրիր քո տեղը

Տեղերի քանակը սահմանափակ է՝ մինչև 10 մասնակից խմբում: Գրանցման էջում կգտնես վճարման տվյալները և բոլոր քայլերը:

Գրանցվել → pmgrowthlab.com/register



Սկանավորիր՝ գրանցվելու համար

Քայլ 1

Բացիր
pmgrowthlab.com/register էջը

Քայլ 2

Կատարիր վճարումը և
ուղարկիր անդորրագիրը
Instagram-ով

Քայլ 3

Միացիր առաջին դասին
01.11.2026